

Số/No: 260/CV-TCTHK-VP

Hà Nội, ngày/ day 30 tháng/ month 7 năm/year 2025

**CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ/
Regular Information Disclosure**

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch chứng khoán Hồ Chí Minh.

To: State Securities Commission/ Ho Chi Minh Stock Exchange;

1. Tên công ty/ *Name of organization*: Tổng công ty Hàng không Việt Nam – CTCP/
Vietnam Airlines JSC

- Mã chứng khoán/ *Stock code*: HVN

- Địa chỉ/ *Address*: Số 200 phố Nguyễn Sơn, phường Bồ Đề, thành phố Hà Nội, Việt Nam/
200 Nguyen Son street, Bo De ward, Hanoi city, Vietnam

- Điện thoại/ *Tel*: 024 38 732 732 - Fax: 024 38 720 429

- Người UQ CBTT/ *Person authorized to disclose information*: Kim Thị Thu Huyền-
Người phụ trách quản trị- Thư ký Tổng công ty/ *Chief Administrator - Secretary of the
company.*

2. Nội dung thông tin công bố/ *Contents of disclosure*:

Báo cáo tình hình quản trị Tổng công ty HKVN - CTCP (6 tháng đầu năm 2025)/ *Report
on Corporate Governance 6 months 2025.*

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty từ ngày
30/07/2025 tại đường dẫn (chuyên mục Quan hệ cổ đông/ Quản Trị Công Ty)/ *This information
was published on the company's website on 30/07/2025, as in the link:*

<https://www.vietnamairlines.com/vn/vi/vietnam-airlines/investor-relations/>
[https://www.vietnamairlines.com/vn/en/vietnam-airlines/investor-relations.](https://www.vietnamairlines.com/vn/en/vietnam-airlines/investor-relations/)

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu
trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố/ *We hereby certify that the
information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law./.*

Nơi nhận/To:

- Như trên;
- Chủ tịch HĐQT (để b/c);
- TGD (để b/c);
- VP, TT, TCKT, KTNB;
- Lưu: VT, VP (QUANGPHM)

TUQ.NGƯỜI ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT

NGƯỜI PHỤ TRÁCH QUẢN TRỊ-

THƯ KÝ TỔNG CÔNG TY

Organization representative

Chief Administrator - Secretary of the company



Kim Thị Thu Huyền

Số: 1285/BC-TCTHK-HĐQT

Hà Nội, ngày 30 tháng 7 năm 2025

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ
TỔNG CÔNG TY HÀNG KHÔNG VIỆT NAM-CTCP
(6 tháng đầu năm 2025)**

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh.

- Tên công ty đại chúng: TỔNG CÔNG TY HÀNG KHÔNG VIỆT NAM-CTCP
- Tên tiếng Anh: Vietnam Airlines JSC
- Địa chỉ trụ sở chính: số 200 phố Nguyễn Sơn, phường Bồ Đề, thành phố Hà Nội
- Điện thoại: 024 38 732 732 Fax: 024 38 722 375
- Email: nhadautu@vietnamairlines.com
- Đăng ký kinh doanh: 0100107518 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 30/6/2010, thay đổi lần thứ 9 ngày 12/01/2022.
- Vốn điều lệ: 22.143.941.740.000 VND
- Mã chứng khoán: HVN
- Mô hình quản trị công ty: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Tổng Giám đốc.

Thực hiện quy định của Luật Chứng khoán, Thông tư 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn về việc công bố thông tin trên thị trường chứng khoán, Tổng công ty Hàng không Việt Nam-CTCP (TCT) báo cáo như sau:

I. Hoạt động của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ)

- Ngày 15/5/2025, TCT đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ bất thường năm 2025. ĐHĐCĐ đã ban hành Nghị quyết số 02/NQ-ĐHĐCĐ ngày 15/05/2025 thông qua các nội dung: phương án chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ cho TCT với quy mô 9.000 tỷ đồng; quyết định đầu tư dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp nhằm thực hiện kế hoạch phát triển đội tàu bay của Vietnam Airlines đến năm 2035, tầm nhìn 2040; phương án lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính cho các năm tài chính giai đoạn 2025-2027; miễn nhiệm Thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT) TCT đối với ông Daisuke Suzuki do chuyển

công tác khác và bầu Ông Hidekazu Isonne làm Thành viên HĐQT TCT.

- Ngày 25/6/2025, TCT đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. ĐHĐCĐ đã ban hành Nghị quyết số 04/NQ-ĐHĐCĐ thông qua các nội dung thường niên theo quy định. Đồng thời, ĐHĐCĐ cũng thông qua báo cáo cập nhật của Đề án cơ cấu lại TCT giai đoạn đến hết năm 2025; việc thay đổi ngành, nghề kinh doanh và sửa đổi, bổ sung Điều lệ TCT; bầu lại ông Đặng Ngọc Hòa, ông Lê Hồng Hà, ông Tạ Mạnh Hùng, ông Lê Trường Giang làm thành viên HĐQT TCT. HĐQT TCT đã họp phiên số 08.2025 để bầu ông Đặng Ngọc Hòa, TV HĐQT giữ chức Chủ tịch HĐQT; bổ nhiệm ông Lê Hồng Hà, TV HĐQT giữ chức Tổng giám đốc TCT (*Chi tiết tại Phụ lục kèm theo*).

II. Hoạt động của Hội đồng quản trị

1. Thông tin về thành viên HĐQT và các cuộc họp HĐQT

- Nhân sự trong Hội đồng quản trị TCT đến ngày 30/06/2025:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Đặng Ngọc Hòa	CT HĐQT	10/8/2020	08/08	100%	
2	Lê Hồng Hà	TV HĐQT kiêm TGD	10/8/2020	08/08	100%	
3	Tạ Mạnh Hùng	TV HĐQT	01/10/2016	08/08	100%	
4	Lê Trường Giang	TV HĐQT	01/01/2021	08/08	100%	
5	Đinh Việt Tùng	TV HĐQT	14/12/2021	08/08	100%	
6	Trương Văn Phước	TV HĐQT độc lập	14/12/2021	08/08	100%	
7	Daisuke Suzuki ^(*)	TV HĐQT	21/6/2024	06/06	100%	
8	Hidekazu ISONE	TV HĐQT	15/05/2025	01/02	50%	Công việc

() Không còn là TV HĐQT TCT từ 15/05/2025*

2. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc

Trong 6 tháng đầu năm 2025, môi trường kinh doanh có nhiều diễn biến thuận lợi và khó khăn xen. Về tình hình kinh tế Việt Nam, Thủ tướng Chính phủ cam kết phấn đấu tăng trưởng GDP năm 2025 đạt trên 8%. Về cơ bản, các chỉ số kinh tế vĩ

mô đều đạt mức tăng trưởng ổn định. Về khó khăn, tình hình chính trị trên thế giới vẫn còn nhiều bất ổn như giao tranh giữa Nga - Ukraine, Ấn độ - Pakistan và khu vực Trung Đông dẫn đến nhiều rủi ro đối với nền kinh tế thế giới. Ngoài ra, việc áp thuế quan của Mỹ đối với các quốc gia tạo ra những khó khăn tiềm ẩn cho kinh tế toàn cầu cũng như nhu cầu chi tiêu trên toàn thế giới trong thời gian sắp tới.

Thị trường hàng không quốc tế đã có dấu hiệu phục hồi rõ rệt và ghi nhận mức tăng trưởng ấn tượng so với cùng kỳ năm trước. Thị trường hàng không nội địa cũng ghi nhận đà phát triển tích cực, đặc biệt trong giai đoạn cao điểm Tết Nguyên đán và kỳ nghỉ lễ 30/4 – 1/5, với lưu lượng hành khách tập trung nhiều trên các đường bay trực như Hà Nội – Đà Nẵng, Hà Nội – TP. Hồ Chí Minh và nhóm đường bay trực lẻ. Giá nhiên liệu trong nửa đầu năm 2025 thấp hơn đáng kể so với dự báo đầu năm, tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động khai thác. Tuy nhiên, biến động tỷ giá lại gia tăng theo chiều hướng bất lợi và xung đột giữa Israel và Iran bước vào giai đoạn căng thẳng góp phần tác động đến chi phí và hiệu quả kinh doanh của TCT.

Bên cạnh đó, vấn đề triệu hồi động cơ của PW dự kiến đến 2027-2028 mới có dấu hiệu khắc phục, làm khan hiếm hàng hóa dịch vụ hàng không hậu Covid (chi phí thuê máy bay, sửa chữa bảo dưỡng, vật tư phụ tùng, các hàng hóa dịch vụ tại nước ngoài...). Mặt bằng chi phí đầu vào tăng và các yếu tố đầu vào cơ bản vẫn giữ ở mức cao so với trước dịch Covid cùng bối cảnh tình hình vĩ mô thế giới phức tạp, ảnh hưởng của thuế quan với chuỗi cung ứng, giá cả và lạm phát, có thể gây thêm các tác động tiêu cực khó lường đến tình hình sản xuất kinh doanh của TCT.

Thị trường hàng không Quốc tế: khách tổng thị trường quốc tế (bao gồm thuê chuyến) ước đạt 22,7 triệu lượt, tăng 12,9% so CK, thấp hơn 1,1% so dự báo. Trong đó, động lực tăng trưởng chính đến từ nhóm đường bay Châu Âu (Đức, Nga, Thổ Nhĩ Kỳ), Trung Quốc, Hồng Kông.

Thị trường hàng không Việt Nam: khách tổng thị trường nội địa đạt 18,7 triệu lượt, tăng 7,5% so CK và vượt 2,9% dự báo. Tất cả các nhóm đường bay có mức tăng trưởng tốt so cùng kỳ. Trong đó, hai đường bay HAN/SGN-DAD tăng 13% - 16%, các nhóm đường bay khác tăng 4% - 8%.

Trong bối cảnh kinh doanh như trên, HĐQT đã chỉ đạo, giám sát công tác điều hành của Ban Giám đốc thông qua việc ban hành Nghị quyết, Quyết định theo thẩm quyền, tổ chức họp định kỳ/bất thường để nghe báo cáo, đánh giá tình hình và chỉ đạo kịp thời các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) của TCT. Ngoài ra, HĐQT thực hiện vai trò giám sát hoạt động của Tổng giám đốc và Ban Giám đốc thông qua việc tham gia các cuộc họp định kỳ của Ban Giám đốc...HĐQT cũng thực hiện giám sát hoạt động của từng đơn vị/lĩnh vực chuyên môn của các CQ, ĐV thông qua các báo cáo của hệ thống kiểm toán nội bộ, các kiểm soát viên của TCT tại các doanh nghiệp thành viên.

HDQT đánh giá công tác điều hành của Ban giám đốc như sau:

- Trong 6 tháng đầu năm 2025, Ban giám đốc đã triển khai các giải pháp điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với diễn biến thị trường, đảm bảo an toàn tuyệt đối cho hoạt động khai thác, tiếp tục nâng cao chất lượng dịch vụ, cải thiện năng lực quản trị.

+ TCT chủ động theo dõi, đánh giá thị trường để điều chỉnh sản phẩm cung ứng phù hợp, điều hành bán linh hoạt, tối ưu hóa nguồn lực trên cơ sở đảm bảo cân đối hiệu quả SXKD chung; mở thêm đường bay mới nhằm đáp ứng nhu cầu đi lại ngày càng đa dạng của hành khách: Hà Nội đến Ấn Độ (Bangalore (BLR) và Hyderabad (HYD)), TP. Hồ Chí Minh -Bắc Kinh (SGN-PKX), Cam Ranh -Busan (CXR-PUS), Milan (Ý); khôi phục đường bay Hà Nội-Moscow (HAN-SVO), Đà Nẵng-Osaka (DAD-KIX), TP.Hồ Chí Minh -Bali (SGN-DPS); kịp thời thuê bổ sung tàu bay trong giai đoạn cao điểm Tết để đáp ứng nhu cầu đi lại của người dân tăng cao; chủ động thay đổi phương thức xây dựng và điều hành lịch bay, phát triển thêm các sản phẩm khai thác vào các khung giờ tận dụng tàu bay, tối ưu hóa sản phẩm mạng bay, tăng hiệu suất sử dụng đội tàu bay lên 5-7% so với cùng kỳ, tỷ lệ máy bay sẵn sàng khai thác đạt mục tiêu (95,73%). Hoạt động khai thác của TCT hiệu quả hơn so kế hoạch đã giúp cải thiện dòng tiền. TCT tiếp tục quản trị dòng tiền theo quan điểm thận trọng, sử dụng linh hoạt hạn mức tín dụng trong kỳ để đảm bảo cân đối thanh toán.

+ TCT triển khai phương án phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ của TCT quy mô 9.000 tỷ đồng; hoàn thành việc ký hợp đồng mua 50 tàu bay thân hẹp với tập đoàn Boeing, khởi đầu cho kế hoạch phát triển đội bay hiện đại và tiết kiệm nhiên liệu; chính thức khởi công các dự án dịch vụ hàng không lớn tại Cảng hàng không quốc tế Long Thành (Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh dịch vụ sửa chữa, bảo dưỡng phương tiện, trang thiết bị hàng không và dịch vụ phục vụ kỹ thuật thương mại mặt đất số 1 do VIAGS thực hiện, Dự án cung cấp suất ăn hàng không số 1 do VACS thực hiện và Dự án bảo dưỡng tàu bay số 1 do VAECO thực hiện).

- Bên cạnh đó, TCT cũng đã hoàn thành một số chương trình công tác lớn như: triển khai 12 chuyến bay đặc biệt phục vụ lãnh đạo Đảng, Nhà nước đi công tác nước ngoài đảm bảo an toàn, chu đáo, trọng thị, đúng kế hoạch, đồng thời kết hợp tổ chức các hoạt động sự kiện bên lề tại các Diễn đàn doanh nghiệp. TCT đã thực hiện chuyển đổi thành công các chuyến bay nội địa từ nhà ga T1 sang nhà ga T3 tại sân bay TSN.

- TCT đã nhận được các giải thưởng lớn như: Top 20 Hãng hàng không tốt nhất thế giới; Top 25 Hãng hàng không an toàn nhất thế giới 2025; Top 6 Hãng hàng không đúng giờ nhất khu vực Châu Á - Thái Bình Dương; Top 10 Doanh Nghiệp ESG Việt Nam Xanh 2025 ngành Logistics và Top 100 ESG Việt Nam Xanh 2025; Top 100 Fortune Southeast Asia 500 năm 2025.

Ban giám đốc đã triển khai thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết, Quyết định chỉ đạo của HĐQT, thực hiện quản lý điều hành hoạt động SXKD sát sao, cẩn trọng với tinh thần trách nhiệm cao, khắc phục khó khăn, không ngừng nâng cao năng lực quản trị chuyên nghiệp, hiện đại để hoàn thành tốt các mục tiêu, nhiệm vụ được giao vì lợi ích hợp pháp, tối đa của TCT và các cổ đông.

Hàng tháng, Tổng Giám đốc có báo cáo định kỳ về kết quả SXKD của TCT tại các phiên họp HĐQT. Hàng quý, Tổng giám đốc đều báo cáo HĐQT kết quả triển khai thực hiện Nghị quyết/Quyết định của HĐQT.

Ban giám đốc đã thực hiện báo cáo đầy đủ theo quy định trong quá trình triển khai thực hiện các chỉ đạo của HĐQT và xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT khi phát sinh các vấn đề vượt thẩm quyền quyết định của TGD. Ban giám đốc cũng đã tổ chức làm việc thường xuyên với các CQ, ĐV để rà soát, giải quyết kịp thời các khó khăn, vướng mắc trong hoạt động SXKD và có những điều hành linh hoạt, kịp thời, phù hợp với từng thời điểm của quá trình hoạt động SXKD của TCT.

Tổng Giám đốc cũng đồng thời là thành viên HĐQT, vì vậy việc thông tin giữa Ban Giám đốc và HĐQT rất chặt chẽ và thường xuyên. Theo đó, công tác giám sát kết quả hoạt động kinh doanh của Ban Giám đốc cũng được diễn ra liên tục, đảm bảo việc hỗ trợ và định hướng kịp thời từ HĐQT.

3. Hoạt động của các Tiểu ban thuộc HĐQT và Ban Kiểm toán nội bộ (KTNB)

Trong 6 tháng đầu năm 2025, các Tiểu ban thuộc HĐQT và Ban KTNB đóng vai trò tích cực trong việc tham mưu, hỗ trợ hoạt động cho HĐQT các nội dung sau:

- Tiểu ban Lao động và Tiền lương đã tham mưu cho HĐQT chính sách sử dụng nguồn lực, đào tạo, kế hoạch quỹ tiền lương và chính sách tiền lương NLĐ TCT 6 tháng đầu năm 2025; báo cáo hiệu quả việc sử dụng lao động thuê ngoài tại doanh nghiệp vốn góp (DNVG) từ 2023 đến nay; thẩm định quỹ tiền lương thù lao KH2025 và định hướng KH 2025-2030 của các DNVG; góp ý với Bộ Nội vụ để kế thừa kết quả đã đạt được tại Nghị định số 20/2020/NĐ-CP và Nghị định số 64/2023/NĐ-CP về bổ sung Quỹ tiền lương cho phi công Việt Nam để đưa vào Nghị định mới về tiền lương (Nghị định 44/2025/NĐ-CP); góp ý Thông tư 003/2025/TT-BNV hướng dẫn Nghị định 44/2025/NĐ-CP.

- Tiểu ban Chiến lược đầu tư thực hiện vai trò tư vấn, tham mưu cho HĐQT các nội dung sau:

- + Đề án cơ cấu lại TCT giai đoạn đến hết năm 2025; Chiến lược phát triển TCT giai đoạn 2026-2035, tầm nhìn đến 2045; Kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển TCT giai đoạn đến hết năm 2025.

- + Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp nhằm thực hiện kế hoạch phát triển đội tàu bay của Vietnam Airlines đến năm 2035, tầm nhìn 2040.

+ Kế hoạch đầu tư của TCT và định hướng đầu tư vào DNVG. Công tác thoái vốn của TCT tại các DNVG.

+ Dự án Tổ hợp công trình dịch vụ đồng bộ chuyên ngành hàng không của TCT tại Cảng HKQT Long Thành để đáp ứng nhu cầu về cơ sở hạ tầng thiết yếu phục vụ khai thác của VNA Group.

+ Các dự án đầu tư thực sự cấp thiết phục vụ trực tiếp SXKD, phù hợp khả năng bố trí vốn.

Trong 6 tháng đầu năm 2025, Ban KTNB đã triển khai thực hiện các chuyên đề theo kế hoạch KTNB năm 2025 được HĐQT phê duyệt. Các chuyên đề KTNB hoàn thành trong 6 tháng đầu năm 2025 gồm: “Kiểm tra công tác bán khách đoàn của TCT”, “Kiểm tra công tác quản lý hồ sơ kỹ thuật sửa chữa bảo dưỡng tàu bay của TCT”; “Kiểm toán tình hình thực hiện các giải pháp tự thân của TCT nhằm ứng phó và giảm thiểu ảnh hưởng tiêu cực của dịch bệnh Covid-19 đã được báo cáo tại Đề án tái cơ cấu của TCT”; “Kiểm tra các gói mua sắm HHDV áp dụng và thực hiện theo Quy chế 440”. Đồng thời, Ban KTNB cũng thực hiện các nhiệm vụ khác theo yêu cầu của HĐQT như: soát xét các tờ trình HĐQT; tổng hợp báo cáo, đánh giá hoạt động của KSV định kỳ hàng tháng/quý; báo cáo soát xét báo cáo Giám sát tài chính; theo dõi và báo cáo tình hình thực hiện kiến nghị của các cơ quan nhà nước; theo dõi tình hình thực hiện hợp đồng kiểm toán độc lập năm 2023, 2024 và hoàn thành lựa chọn công ty kiểm toán Báo cáo tài chính (BCTC) của TCT năm 2025, 2026, 2027.

4. Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT

Trong 6 tháng đầu năm 2025, HĐQT đã ban hành 108 Nghị quyết và 107 Quyết định (*Chi tiết tại Phụ lục kèm theo báo cáo*).

III. Ban Kiểm soát

1. Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (TV BKS)

- Nhân sự trong Ban kiểm soát từ 1/1/2025 đến ngày 30/06/2025

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu	Trình độ chuyên môn
1	Bà Dương Thị Việt Thắm	Trưởng BKS	Chuyên trách từ ngày 16/12/2023	Cử nhân ngành Kế toán
2	Bà Lê Trúc Quỳnh	Thành viên BKS	Chuyên trách từ ngày 16/12/2023	Thạc sỹ Kế toán và Tài chính
3	Bà Nguyễn Thị Hồng Loan	Thành viên BKS	Kiểm nhiệm từ ngày 14/12/2021	Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh

2. Cuộc họp của Ban Kiểm soát (BKS)

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Bà Dương Thị Việt Thắm	8	100%	100%	Không có
2	Bà Lê Trúc Quỳnh	8	100%	100%	Không có
3	Bà Nguyễn Thị Hồng Loan	8	100%	100%	Không có

Trong 6 tháng đầu năm 2025, BKS đã tổ chức 8 cuộc họp với đầy đủ thành viên tham dự. Các cuộc họp được lập biên bản có đầy đủ chữ ký của Thành viên tham dự họp và được lưu trữ theo quy định.

3. Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và cổ đông

3.1. Ban kiểm soát tham gia đầy đủ các phiên họp của HĐQT; tham gia họp giao ban tuần, tháng, quý, năm của Ban Giám đốc Điều hành (BGĐĐH); đưa ra các kiến nghị, ý kiến đối với HĐQT, BGĐĐH trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn; tham dự ĐHĐCĐ bất thường và thường niên năm 2025 theo quy định; tổ chức các cuộc họp với các Ban chuyên môn phục vụ công tác giám sát thường xuyên.

3.2. Giám sát công tác điều hành hoạt động SXKD, tài chính, đầu tư:

- Tình hình triển khai thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025 được ĐHĐCĐ thông qua; việc xây dựng và triển khai các giải pháp điều hành hoạt động SXKD.

- Công tác quản trị về tài chính, đảm bảo dòng tiền và khả năng hoạt động liên tục, công tác quản trị nguồn lực của TCT;

- Hoạt động đầu tư tại các DNVG, công tác tái cơ cấu, chuyển nhượng vốn đầu tư tại DNVG...thông qua báo cáo của Ban điều hành, các ban chuyên môn, Kiểm soát viên tại DNVG.

- Việc triển khai Nghị quyết của Quốc hội, Chính phủ, chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ và cơ quan có thẩm quyền trong việc tháo gỡ khó khăn do ảnh hưởng từ đại dịch Covid-19 để TCT sớm phục hồi và phát triển bền vững.

- Công tác đầu tư tại Cảng Hàng không quốc tế Long Thành, đầu tư 50 tàu bay thân hẹp,...

- Việc xây dựng, ban hành các Quy chế, Quy định nội bộ, Nghị quyết của HĐQT, các Thông báo, Quyết định của TGD.

4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác

HĐQT, BGĐĐH, các cơ quan, đơn vị trực thuộc TCT, Kiểm soát viên tại các DNVG đã cung cấp thông tin, tài liệu, giải trình về công tác điều hành và hoạt động SXKD của TCT. Tại các cuộc họp, HĐQT và BGĐĐH đã ghi nhận kiến nghị của Ban Kiểm soát.

Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, BGĐĐH được thực hiện phù hợp với quy định pháp luật, Điều lệ và quy định nội bộ của TCT; được điều hành trên nguyên tắc vì lợi ích hợp pháp của TCT, các cổ đông và người lao động theo quy định.

IV. Ban điều hành

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm thành viên Ban điều hành
1	Lê Hồng Hà	20/02/1972	Cử nhân kinh tế, Cử nhân Luật	10/8/2020
2	Nguyễn Chiến Thắng	20/04/1972	Th.s Kỹ thuật HK	15/04/2021
3	Tô Ngọc Giang	06/10/1970	Th.s Khoa học/Phi công	15/04/2021
4	Đình Văn Tuấn	10/09/1970	Th.s Kinh tế phát triển	15/04/2021
5	Lê Đức Cảnh	05/06/1972	Thạc sỹ	01/05/2022
6	Nguyễn Thế Bảo	14/1/1973	Thạc sỹ	01/05/2022
7	Đặng Anh Tuấn	05/11/1973	Thạc sỹ	01/07/2023

V. Kế toán trưởng

- TCT đã ban hành Nghị Quyết HĐQT số 1084/NQ-HĐQT/TCTHK ngày 27/06/2025 thông qua việc bổ nhiệm ông Trần Văn Hữu- Người phụ trách kế toán-Trưởng ban Tài chính Kế toán giữ chức Kế toán trưởng TCT.

VI. Đào tạo về quản trị công ty

Trong 6 tháng đầu năm 2025, TCT đã tập trung nâng cao công tác quản trị thông qua việc đầu tư mạnh mẽ vào đào tạo và phát triển đội ngũ lãnh đạo, cán bộ quản lý. Ban Lãnh đạo TCT cùng các Lãnh đạo ban/phòng/đơn vị đã tích cực tham gia các khóa học, hội nghị và hội thảo chuyên sâu do đối tác tổ chức. Kết quả triển khai công tác đào tạo trong 6 tháng đầu năm đạt được những điểm nổi bật sau:

- 01 Lãnh đạo TCT tham gia lớp bồi dưỡng, cập nhật kiến thức, kỹ năng cho đối tượng quy hoạch Ủy viên Ban Chấp hành Trung ương Đảng do Ban Tổ chức Trung ương phối hợp với Học viện Chính trị Quốc gia Hồ Chí Minh tổ chức.

- 66 cán bộ quản lý cấp trung tham gia 02 lớp đào tạo "Xây dựng năng lực quản trị nền tảng" với thời lượng 9 ngày/lớp.

- 401 cán bộ tham gia chuỗi các lớp đào tạo Văn hóa nâng tầm. Đặc biệt, hội thảo chuyên đề “Xây dựng hình mẫu dịch vụ” cũng đã được tổ chức cho 104 lãnh đạo các cơ quan, đơn vị, góp phần định hình và chuẩn hóa chất lượng dịch vụ của TCT.

- 34 cán bộ tham gia đào tạo lý luận chính trị cao cấp/trung cấp và 02 cán bộ tham gia bồi dưỡng kiến thức quốc phòng - an ninh cho đối tượng 1 và 2.

- Tổ chức đào tạo an toàn khai thác cho 2.582 lượt phi công, 3.638 lượt tiếp viên nhằm giữ vững an toàn bay.

Những hoạt động này khẳng định cam kết của TCT trong việc không ngừng nâng cao chất lượng quản trị, đảm bảo hoạt động an toàn, hiệu quả và bền vững.

VII. Danh sách về người có liên quan của TCT và giao dịch của người có liên quan của TCT với TCT trong 6 tháng đầu năm 2025

1. Danh sách về người có liên quan của TCT

(Chi tiết tại Phụ lục kèm theo)

2. Giao dịch giữa TCT với người có liên quan của TCT; hoặc giữa TCT với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ

3. Giao dịch giữa người nội bộ của TCT, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do TCT nắm quyền kiểm soát

4. Giao dịch giữa TCT và các đối tượng khác

VIII. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ TCT trong 6 tháng đầu năm 2025

1. Danh sách người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ.

(Chi tiết tại Phụ lục kèm theo)

2. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của TCT

- Không.

IX. Các vấn đề cần lưu ý khác

Không có.

Trên đây là Báo cáo tình hình quản trị công ty trong 6 tháng đầu năm 2025,
Tổng công ty Hàng không Việt Nam-CTCP xin trân trọng báo cáo các Quý cơ quan. *T. Thuận*

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT;
- TGD;
- Các P.TGD, BKS;
- NPTQT-Thư ký TCT;
- VP, TCKT, KTNB, TCNL, TT;
- Lưu VT, VP.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



Đặng Ngọc Hòa

PHỤ LỤC 01

(Kèm theo Báo cáo quản trị công ty 6 tháng đầu năm 2025 của TCT)

DANH MỤC NGHỊ QUYẾT CỦA ĐHĐCĐ TCT 6 THÁNG ĐẦU NĂM 2025

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	02/NQ-ĐHĐCĐ	15/05/2025	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 của TCT
2	04/NQ-ĐHĐCĐ	25/06/2025	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của TCT

PHỤ LỤC 02

Danh mục Nghị quyết HĐQT ban hành 6 tháng đầu năm 2025

(Kèm theo Báo cáo quản trị công ty 6 tháng đầu năm 2025 của TCT)

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
1	16/NQ-HĐQT/TCTHK	03/01/2025	NQ: Phê duyệt bản sửa đổi số 1 HĐ thuê ướ tầu bay A320 phục vụ cao điểm tết 2025
2	77/NQ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	NQ: Tình hình công nợ, kế hoạch thanh toán và phương án đảm phán lãi suất chậm trả đối với các Hợp đồng dịch vụ giữa TCT Hàng không Việt Nam (TCTHK) và TCT Cảng hàng không Việt Nam (ACV)
3	91/NQ-HĐQT/TCTHK	14/01/2025	NQ: Kế hoạch quỹ tiền lương, thù lao của TCT năm 2025 và Phương án điều hành chính sách tiền lương năm 2025
4	94/NQ-HĐQT/TCTHK	15/01/2025	NQ: đánh giá, xếp loại các Phó Tổng giám đốc năm 2024
5	97/NQ-HĐQT/TCTHK	15/01/2025	NQ: Thay đổi thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 Tổng công ty Hàng không Việt Nam (TCTHK)
6	115/NQ-HĐQT/TCTHK	22/01/2025	NQ: Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2024 của Tổng Công ty HKVN - CTCP
7	126/NQ-HĐQT/TCTHK	23/01/2025	NQ: Phê duyệt Hợp đồng thuê ướ tầu bay A320CEO phục vụ cao điểm Tết 2025
8	135/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Mở đường bay Tp. Hồ Chí Minh -Bắc Kinh (SGN-PKX)

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
9	136/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: khôi phục đường bay Đà Nẵng-Osaka (DAD-KIX)
10	137/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Mở đường bay Cam Ranh -Busan (CXR-PUS)
11	142/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Báo cáo giám sát tình hình SXKD Quý 3 và 9 tháng đầu năm 2024 của PA
12	143/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Thành lập Chi nhánh Philippines và Chi nhánh Italia
13	144/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ Tái cơ cấu, tinh gọn tổ chức CQ, ĐV trong TCT
14	145/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Về việc bổ nhiệm Trưởng Ban TCKT
15	146/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Thanh lý kho tạm Thọ Xuân -Thanh Hóa của Skypec
16	147/NQ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	NQ: Quy chế phối hợp công tác giữa Ban Chấp hành Đảng bộ, Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc TCT Hàng không Việt Nam
17	154/NQ-HĐQT/TCTHK	04/02/2025	NQ: Triển khai các kiến nghị của Ban Kiểm soát

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
18	185/NQ-HĐQT/TCTHK	10/02/2025	NQ: Thay đổi thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 Tổng công ty Hàng không Việt Nam(TCTHK)
19	204/NQ-HĐQT/TCTHK	18/02/2025	NQ Khôi phục đường bay TP HCM-Bali (SGN-DPS)
20	214/NQ-HĐQT/TCTHK	20/02/2025	NQ ký thỏa thuận hợp tác toàn diện với UBND Tỉnh Đắk Nông giai đoạn 2025-2030
21	216/NQ-HĐQT/TCTHK	20/02/2025	NQ sửa đổi, bổ sung Quy chế Tổ chức và cán bộ của HĐQT
22	233/NQ-HĐQT/TCTHK	24/02/2025	NQ: Các nội dung hợp ĐHĐCĐ bất thường năm 2025 của Hãng hàng không AirCambodia(K6)
23	273/NQ-HĐQT/TCTHK	28/02/2025	NQ: KH triển khai KL thanh tra số 419/KL-TTCP của Tổng Thanh tra chính phủ
24	276/NQ-HĐQT/TCTHK	28/02/2025	NQ: Mở đường bay HAN-BLR và HAN-HYD
25	277/NQ-HĐQT/TCTHK	28/02/2025	NQ: Tình hình thực hiện NQ HĐQT trong Quý IV.2024
26	280/NQ-HĐQT/TCTHK	03/03/2025	NQ: Kiểm tra các gói mua sắm HHDV áp dụng và thực hiện theo Quy chế 440

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
27	281/NQ-HĐQT/TCTHK	03/03/2025	NQ: Kiểm tra các gói mua sắm HHDV sử dụng ngân sách chi thường xuyên thuộc thẩm quyền của Tổng giám đốc thực hiện năm 2023
28	338/NQ-HĐQT/TCTHK	11/03/2025	NQ: Khôi phục đường bay Hà Nội-Moscow (HAN-SVO)
29	348/NQ-HĐQT/TCTHK	13/03/2025	NQ: Lựa chọn công ty kiểm toán BCTC năm 2023, 2024 và 2025 của Aplaco
30	396/NQ-HĐQT/TCTHK	24/03/2025	NQ: Ký thỏa thuận hợp tác toàn diện với UBND Tỉnh Bình Thuận giai đoạn 2025-2030
31	408/NQ-HĐQT/TCTHK	27/03/2025	NQ: Bổ sung thành viên độc lập HĐQT
32	416/NQ-HĐQT/TCTHK	27/03/2025	NQ: Tái cơ cấu tổ chức Ban TKTCC, ĐTMS, TCKT
33	417/NQ-HĐQT/TCTHK	28/03/2025	NQ: Phương án gia hạn ngắn hạn lần 3 đối với 10 HĐ thuê A321 CEO với VALC
34	418/NQ-HĐQT/TCTHK	28/03/2025	NQ: Kiểm điểm xử lý trách nhiệm còn tồn tại
35	448/NQ-HĐQT/TCTHK	03/04/2025	NQ: Bổ nhiệm cán bộ CQ, ĐV

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
36	449/NQ-HĐQT/TCTHK	03/04/2025	NQ: Chủ trương gia hạn thời hạn hoạt động dự án đầu tư của SABRE VN
37	450/NQ-HĐQT/TCTHK	03/04/2025	NQ: Tổ chức họp HĐQT/ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 tại các DNVG của TCT
38	500/NQ-HĐQT/TCTHK	11/04/2025	NQ: Công tác tái cơ cấu, chuyển nhượng vốn của VNA tại PA
39	545/NQ-HĐQT/TCTHK	17/04/2025	NQ: Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh dịch vụ sửa chữa, bảo dưỡng phương tiện, trang thiết bị hàng không và dịch vụ phục vụ kỹ thuật thương mại mặt đất số 1 tại Cảng HKQT Long Thành
40	546/NQ-HĐQT/TCTHK	17/04/2025	NQ: Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh dịch vụ bảo dưỡng tàu bay số 1 tại Cảng hàng không quốc tế Long Thành
41	547/NQ-HĐQT/TCTHK	17/04/2025	NQ: Kết quả lựa chọn NCC gói dịch vụ "Thuê dịch vụ phát triển và hosting, bảo trì, đảm bảo hoạt động Website Thương mại điện tử Vietnam Airlines giai đoạn 2025-2030"
42	555/NQ-HĐQT/TCTHK	17/04/2025	NQ ký thỏa thuận hợp tác toàn diện với UBND Thành phố Hà Nội giai đoạn 2025-2030
43	556/NQ-HĐQT/TCTHK	17/04/2025	NQ ban hành NQ HĐQT phê duyệt kết quả lựa chọn TCTD tài trợ vốn cho dự án chuyển đổi cấu hình A321 CEO sở hữu của TCT
44	562/NQ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	NQ Bổ nhiệm lại và kéo dài thời gian công tác cán bộ CNNN

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
45	569/NQ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	NQ: Bố trí cán bộ làm NĐD, tham gia HĐQT/HĐTV, BKS DNVG năm 2025
46	606/NQ-HĐQT/TCTHK	24/04/2025	NQ: Các nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty CP suất ăn hàng không Nội Bài (NCS)
47	611/NQ-HĐQT/TCTHK	24/04/2025	NQ: Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh dịch vụ cung cấp suất ăn hàng không số 1 tại Cảng HKQT Long Thành
48	630/NQ-HĐQT/TCTHK	26/04/2025	NQ về việc các nội dung họp ĐHĐCĐ thường năm 2025 của Công ty CP Tin học - Viễn thông hàng không (AITS)
49	644/NQ-HĐQT/TCTHK	28/04/2025	NQ: Các nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Dịch vụ HK sân bay Đà Nẵng (MASCO)
50	663/NQ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	NQ: Gia hạn thời gian họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 Tổng công ty Hàng không Việt Nam
51	684/NQ-HĐQT/TCTHK	06/05/2025	NQ: Phương án bảo dưỡng động cơ cho đội tàu bay A320NEO
52	687/NQ-HĐQT/TCTHK	06/05/2025	NQ: Phê duyệt nguyên tắc xác định giá mua dịch vụ phục vụ hàng hóa tại sân bay Nội Bài của NCTS và sân bay Tân Sơn Nhất của TCS
53	689/NQ-HĐQT/TCTHK	06/05/2025	NQ: Khôi phục đường bay Hà Nội - Moscow (HAN-SVO)

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
54	690/NQ-HĐQT/TCTHK	06/05/2025	NQ: Thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 Tổng công ty HKVN
55	695A/NQ-HĐQT/TCTHK	12/05/2025	NQ: Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp
56	695/NQ-HĐQT/TCTHK	08/05/2025	NQ: Thành lập các ban phục vụ ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của TCTHK
57	696A/NQ-HĐQT/TCTHK	20/05/2025	NQ: Thông qua báo cáo Chính phủ kiến nghị chấp nhận chủ trương lựa chọn nhà thầu đầu tư trong trường hợp đặc biệt đối với các công trình dịch vụ hàng không hóa thuộc Dự án thành phần 4 tại cảng HKQT Long Thành - giai đoạn 1
58	696/NQ-HĐQT/TCTHK	07/05/2025	NQ: Bố trí cán bộ tại SKYPEC
59	716/NQ-HĐQT/TCTHK	12/05/2025	NQ: Sửa đổi điều lệ của Công ty TNHH Dịch vụ giao nhận hàng hóa Tân Sơn Nhất (TECS)
60	717/NQ-HĐQT/TCTHK	12/05/2025	NQ: Hiệu quả của việc sử dụng lao động thuê ngoài tại các DNVG từ năm 2023 trở lại đây
61	720/NQ-HĐQT/TCTHK	12/05/2025	NQ: Kết quả thẩm định Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp
62	729/NQ-HĐQT/TCTHK	13/05/2025	NQ: Thời gian, nội dung Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 Tổng công ty HKVN

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
63	751/NQ-HĐQT/TCTHK	14/05/2025	NQ: Các nội dung hợp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty CP Cung ứng lao động hàng không (ALSUCO)
64	757/NQ-HĐQT/TCTHK	15/05/2025	NQ: Bộ tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025 (ĐHĐCĐ) của Tổng công ty Hàng không Việt Nam
65	761/NQ-HĐQT/TCTHK	15/05/2025	NQ phương án chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ của Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP.
66	770/NQ-HĐQT/TCTHK	17/05/2025	NQ: Phê duyệt BCNCKT Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp
67	771/NQ-HĐQT/TCTHK	18/05/2025	NQ: Về phê duyệt bổ nhiệm lại Phó TGD
68	772/NQ-HĐQT/TCTHK	18/05/2025	NQ: Triển khai các nội dung thông qua Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025
69	791/NQ-HĐQT/TCTHK	20/05/2025	NQ: Điều chỉnh tổ chức của Trung tâm Điều hành khai thác
70	792/NQ-HĐQT/TCTHK	20/05/2025	NQ: Tình hình thực hiện NQ HĐQT trong Quý I.2025
71	800/NQ-HĐQT/TCTHK	21/05/2025	NQ: Thông qua việc triển khai phương án chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu của Tổng công ty HKVN

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
72	808/NQ-HĐQT/TCTHK.	23/05/2025	NQ: Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu của Tổng công ty HKVN-CTCP (VNA)
73	821/NQ-HĐQT/TCTHK	26/05/2025	NQ: Mở đường bay thẳng TP Hồ Chí Minh - Copenhagen (SGN-CPH)
74	834/NQ-HĐQT/TCTHK	28/05/2025	NQ: Bổ nhiệm lại cán bộ VAECO, TTĐHKT, TTBSV
75	846/NQ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	NQ: Kết quả chỉ định thầu Gói thầu mua tàu bay thuộc Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp
76	855/NQ-HĐQT/TCTHK	30/05/2025	NQ: Các nội dung hợp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 Của Công ty CP SABRE Việt Nam (SABRE VN)
77	859/NQ-HĐQT/TCTHK	30/05/2025	NQ: Kết quả lựa chọn nhà cung cấp cho 02 gói HHĐV "SB, STC, MOD & MOD KIT" và "Ghế Y Slim" của Dự án CDCH 23 tàu bay A321CEO sở hữu
78	860/NQ-HĐQT/TCTHK	30/05/2025	NQ: Chế độ chính sách đối với Cán bộ đại diện tại Chi nhánh Philippines và Italy
79	863/NQ-HĐQT/TCTHK	30/05/2025	NQ: Tổng hợp báo cáo kiểm soát viên Quý IV và năm 2024
80	866/NQ-HĐQT/TCTHK	31/05/2025	NQ kết quả đàm phán Hợp đồng mua 50 tàu bay B737-8 với Boeing

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
81	892/NQ-HĐQT/TCTHK	05/06/2025	NQ: Phương án trả nợ trước hạn cho các khoản vay trung và dài hạn của Tổng công ty Hàng không Việt Nam
82	912/NQ-HĐQT/TCTHK	06/06/2025	NQ: Phương án thuê khô 02 tàu bay chờ hàng thân hẹp
83	914/NQ-HĐQT/TCTHK	06/06/2025	Phê duyệt Phương án mua sắm và KHLNCC Gói dịch vụ Kiểm toán BCTC của TCT giai đoạn 2025-2027
84	939/NQ-HĐQT/TCTHK.	11/06/2025	NQ: Các nội dung hợp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty CP XNK Hàng không (AIRIMEX)
85	950/NQ-HĐQT/TCTHK	13/06/2025	NQ: chủ trương thuê ướt tàu bay trong năm 2025
86	955/NQ-HĐQT/TCTHK	14/06/2025	NQ Các nội dung hợp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của CTCP Dịch vụ hàng hóa Tân Sơn Nhất (TCS)
87	956/NQ-HĐQT/TCTHK	14/06/2025	NQ Phê duyệt kết quả hợp tác kinh doanh năm 2024 theo Hợp đồng HTKD giữa TCT và TCS
88	966/NQ-HĐQT/TCTHK	16/06/2025	NQ: Bổ nhiệm lại Giám đốc TTHL
89	973/NQ-HĐQT/TCTHK	17/06/2025	NQ: Đánh giá Người đại diện vốn nhà nước tại TCT năm 2024

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
90	976/NQ-HĐQT/TCTHK	17/06/2025	NQ: Báo cáo tình hình tài chính và giám sát tài chính năm 2024 của Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP
91	979/NQ-HĐQT/TCTHK	17/06/2025	NQ: Thông qua việc triển khai phương án chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu của Tổng công ty HKVN-CTCP
92	987/NQ-HĐQT/TCTHK	18/06/2025	NQ: Phê duyệt Hợp đồng TCT thuê ướn 01 tàu bay A321 của K6 và Hợp đồng TCT cho K6 thuê khô 01 tàu bay ATR72
93	1004/NQ-HĐQT/TCTHK	19/06/2025	NQ: Thay đổi thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 Tổng công ty Hàng không Việt Nam
94	1005/NQ-HĐQT/TCTHK	19/06/2025	NQ: Về quỹ tiền lương, thù lao thực hiện năm 2024 của Công ty mẹ - TCTHK
95	1006/NQ-HĐQT/TCTHK	19/06/2025	NQ: Thay thế nhân sự Tiểu Ban Lao động và Tiền lương thuộc HĐQT
96	1008/NQ-HĐQT/TCTHK	19/06/2025	NQ: Các nội dung hợp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Dịch vụ hàng hóa Nội Bài (NCTS)
97	1010/NQ-HĐQT/TCTHK	20/06/2025	NQ: Quyết toán quỹ tiền lương, thù lao thực hiện năm 2024 của các Cty TNHH MTV của TCT
98	1033/NQ-HĐQT/TCTHK	23/06/2025	NQ: Phương án gia hạn Hợp đồng hợp tác dịch vụ khai thác và Hợp đồng thuê tàu bay giữa VNA và PA

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
99	1038/NQ-HĐQT/TCTHK	24/06/2025	NQ: Kiện toàn nhân sự Ban Kiểm tra tư cách cổ đông, Ban Kiểm phiếu
100	1042/NQ-HĐQT/TCTHK	24/06/2025	NQ: bộ tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Tổng công ty Hàng không Việt Nam
101	1061/NQ-HĐQT/TCTHK	25/06/2025	NQ Bầu Chủ tịch Hội đồng quản trị, bổ nhiệm Tổng giám đốc Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP.
102	1063/NQ-HĐQT/TCTHK	26/06/2025	NQ: Các nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty CP Đào tạo Bay Việt (VFT)
103	1072/NQ-HĐQT/TCTHK	26/06/2025	NQ Các nội dung họp HĐTV năm 2025 của Công ty TNHH DVGNHH Tân Sơn Nhất (TECS)
104	1073/NQ-HĐQT/TCTHK	26/06/2025	NQ Các nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty CP Dịch vụ hàng không sân bay Nội Bài (NASCO)
105	1074/NQ-HĐQT/TCTHK	26/06/2025	NQ Các nội dung của phiên họp HĐTV thường niên năm 2025 của Công ty TNHH Giao nhận hàng hóa VINAKO (VINAKO)
106	1083/NQ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	NQ: Chủ trương gia hạn 10 HĐ thuê A321 với VALC
107	1084/NQ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	NQ: Phê duyệt bổ nhiệm Kế toán trưởng TCTHK

STT	Số văn bản	Ngày văn bản	Trích yếu
108	1101/NQ-HĐQT/TCTHK	30/06/2025	NQ: Về kế hoạch Quỹ tiền lương, thù lao của TCT năm 2025 và phương án điều chỉnh chính sách tiền lương từ 01/7/2025

PHỤ LỤC 03
DANH MỤC QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT 6 THÁNG ĐẦU NĂM 2025
(Kèm theo Báo cáo quản trị công ty 6 tháng đầu năm 2025)

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
1	15/QĐ-HĐQT/TCTHK	06/01/2025	QĐ: Cử nhân sự A3 đi Ba Lan
2	18/QĐ-HĐQT/TCTHK	06/01/2025	QĐ: Cử nhân sự A3 đi Lào
3	27/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/01/2025	QĐ: Cử người đại diện chuyên trách và điều chỉnh số cổ phần, số phiếu biểu quyết ủy quyền cho Người đại diện tại AITS
4	46/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với bà Phan Diễm Anh
5	47/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Trần Việt Hưng
6	48/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ : Nâng bậc lương chức danh đối với ông Ngô Hồng Minh
7	49/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Hồ Quang Tuấn
8	50/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Nguyễn Mạnh Hùng
9	51/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Nguyễn Sỹ Thành
10	52/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Bùi Hồng Quang
11	53/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Lê Hoàng Dũng
12	54/QĐ-HĐQT/TCTHK	10/01/2025	QĐ: Nâng bậc lương chức danh đối với ông Nguyễn Quang Trung

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
13	133/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Điều chỉnh tổ chức Ban Dịch vụ hành khách
14	134/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Dịch vụ hành khách
15	135/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Điều chỉnh tổ chức Văn phòng Tổng công ty Hàng không Việt Nam
16	136/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Văn phòng Tổng công ty Hàng không Việt Nam
17	137/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Điều chỉnh tổ chức Ban Kế hoạch và Phát triển
18	138/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Kế hoạch và phát triển
19	139/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Kiểm toán nội bộ
20	150/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/01/2025	QĐ: Bổ nhiệm ông Trần Văn Hữu giữ chức Trưởng ban Tài chính Kế toán
21	155/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/02/2025	QĐ: Thành lập Tổ triển khai chuyển nhượng tối đa 49% vốn đầu tư của TCTHK tại SKYPEC
22	185/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/02/2025	QĐ: Xếp lương chức danh Mr Trần Văn Hữu-Trưởng ban TCKT
23	295/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/02/2025	QĐ: Ban hành Quy chế Tổ chức và Cán bộ
24	353/QĐ-TCTHK-HĐQT	05/03/2025	QĐ: Cử nhân sự A1 đi Indonexia và Singapo
25	448/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/03/2025	QĐ: Cử nhân sự A4 đi Armenia và Uzbekistan

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
26	450/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/03/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (tham dự Chương trình gặp gỡ khách hàng cấp cao của Avolon tổ chức tại Kyoto, Nhật Bản)
27	469/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/03/2025	QĐ: Thành lập Chi nhánh TCTHK - CTCP tại Philippines
28	470/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/03/2025	QĐ: Thành lập Chi nhánh TCTHK - CTCP tại Italia
29	471/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/03/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Chi nhánh Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP tại Italia
30	472/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/03/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Chi nhánh Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP tại Philippines
31	498/QĐ-TCTHK-TCNL	27/03/2025	QĐ: Chấm dứt hoạt động Ban Triển khai tái cơ cấu TCTHK
32	499/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/03/2025	QĐ: Điều chỉnh tổ chức Ban Đầu tư - Mua sắm
33	500/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/03/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Đầu tư - Mua sắm
34	501/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/03/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Tài chính Kế toán
35	567/QĐ-HĐQT/TCTHK	03/04/2025	QĐ: Cử nhân sự A1 đi Lào
36	578/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Cử bà Phan Diễm Anh kiêm làm Người đại diện tại Công ty cổ phần Hàng không Pacific Airlines
37	579/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Thôi cử bà Đào Thị Hương Giang làm Kiểm soát viên tại Công ty cổ phần Hàng không Pacific Airlines
38	580/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Cử ông Nguyễn Tiến Dũng làm Kiểm soát viên tại Công ty cổ phần Hàng không Pacific Airlines

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
39	581/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Cử bà Phạm Ngô Diễm Khanh làm Trưởng ban Kiểm soát tại Công ty cổ phần Hàng không Pacific Airlines
40	583/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Giao nhiệm vụ Quyền Trưởng Chi nhánh Italia cho ông Đặng Minh Tùng
41	584/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Điều động, bổ nhiệm ông Trần Minh Hoan giữ chức Trưởng Chi nhánh Nga
42	585/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Điều động, bổ nhiệm ông Nguyễn Sỹ Thanh giữ chức Trưởng Chi nhánh Campuchia
43	586/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Bỏ nhiệm ông Đỗ Đông Hưng giữ chức Trưởng ban Truyền thông
44	587/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Điều động, bổ nhiệm ông Đoàn Vũ giữ chức Trưởng Chi nhánh Philippines
45	590/QĐ-HĐQT/TCTHK	04/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
46	622/QĐ-HĐQT/TCTHK	11/04/2025	QĐ: Xếp lương chức danh đối với ông Đỗ Đông Hưng - TB Truyền thông
47	623/QĐ-HĐQT/TCTHK	11/04/2025	QĐ: Xếp lương chức danh đối với ông Nguyễn Sỹ Thanh - Trưởng CN Campuchia
48	624/QĐ-HĐQT/TCTHK	11/04/2025	QĐ: Xếp lương chức danh đối với ông Đoàn Vũ - Trưởng CN Philippines
49	657/QĐ-HĐQT/TCTHK	14/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi làm việc cấp cao với Nhà sản xuất tàu bay Boeing và Bên cho thuê tàu bay ALC tại Mỹ
50	658/QĐ-HĐQT/TCTHK	14/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi làm việc cấp cao với Nhà sản xuất tàu bay Boeing và Bên cho thuê tàu bay ALC tại Mỹ
51	670/QĐ-HĐQT/TCTHK	15/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (tham dự kỳ họp IATA AGM lần thứ 81 và SkyTeam Alliance Board tại New Delhi, Ấn Độ)

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
52	680/QĐ-HĐQT/TCTHK	15/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (tham dự kỳ họp IATA AGM lần thứ 81 và SkyTeam Alliance Board tại New Delhi, Ấn Độ)
53	690/QĐ-HĐQT/TCTHK	16/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
54	711/QĐ-TCTHK-HĐQT	18/04/2025	QĐ phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh dịch vụ bảo dưỡng tàu bay số 1 tại Cảng hàng không quốc tế Long Thành.
55	712/QĐ-TCTHK-HĐQT	17/04/2025	QĐ phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh dịch vụ sửa chữa, bảo dưỡng phương tiện, trang thiết bị hàng không và dịch vụ phục vụ kỹ thuật thương mại mặt đất số 1 tại Cảng HKQT Long Thành.
56	731/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	QĐ: Kéo dài thời gian giữ chức vụ đối với ông Lâm Anh Việt, Trưởng Chi nhánh Singapore
57	732/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Nguyễn Tiến Hoàng giữ chức Trưởng Chi nhánh Pháp kiêm Trưởng VPĐD khu vực Châu Âu
58	733/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Nguyễn Hữu Tùng giữ chức Trưởng Chi nhánh Úc
59	734/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Đàm Đình Lợi giữ chức Trưởng Chi nhánh Lào
60	735/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Hoàng Minh Trí giữ chức Trưởng Chi nhánh Malaysia
61	736/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/04/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Cao Chinh Miên giữ chức Trưởng Chi nhánh Đức
62	743/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/04/2025	QĐ: Phê duyệt Kết quả lựa chọn NCC gói dịch vụ "Thuê dịch vụ phát triển và hosting, bảo trì, đảm bảo hoạt động Website Thương mại điện tử Vietnam Airlines giai đoạn 2025-2030
63	745/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
64	746/QĐ-HĐQT/TCTHK	21/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
65	782/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (tham dự chương trình xúc tiến bán và làm việc với Tổng đại lý tại PVG và PEK, Trung Quốc)
66	786/QĐ-HĐQT/TCTHK	24/04/2025	QĐ: Phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh dịch vụ cung cấp suất ăn hàng không số 1 tại Cảng HKQT Long Thành
67	811/QĐ-HĐQT/TCTHK	28/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
68	821/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (kiểm tra, rà soát công tác đảm bảo an toàn khai thác các chuyến bay thường lệ đến Nga; tham gia chuỗi hoạt động khai trương đường bay HAN-SVO-HAN và Hội thảo xúc tiến Du lịch Việt Nam - Liên bang Nga)
69	823/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	QĐ: Thôi cử ông Vũ Thành Đạt kiêm Người đại diện tại Công ty TNHH Dịch vụ giao nhận hàng hóa Tân Sơn Nhất
70	824/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	QĐ: Cử ông Đặng Hòa Bình làm Người đại diện tại TECS, điều chỉnh số vốn ủy quyền cho Người đại diện tại TECS
71	825/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	QĐ: Cử bà Lê Thái Thủy Bình kiêm giữ chức Kiểm soát viên tại Công ty TNHH Dịch vụ giao nhận hàng hóa Tân Sơn Nhất
72	826/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	QĐ: Cử Người đại diện tại VINAKO, điều chỉnh số vốn ủy quyền cho Người đại diện tại VINAKO
73	827/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/04/2025	QĐ: Cử bà Lê Thái Thủy Bình kiêm giữ chức Kiểm soát viên tại Công ty TNHH Giao nhận hàng hóa VINAKO
74	877/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/05/2025	QĐ: ông Lê Hồng Hà thôi kiêm giữ chức Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH MTV Nhiên liệu Hàng không Việt Nam.
75	878/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/05/2025	QĐ: Bỏ nhiệm ông Nguyễn Mạnh Tuấn giữ chức Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH MTV Nhiên liệu Hàng không Việt Nam.
76	879/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/05/2025	QĐ: Bỏ nhiệm ông Trần Minh Tuấn giữ chức Thành viên HĐQT Công ty TNHH MTV Nhiên liệu Hàng không Việt Nam.
77	882/QĐ-HĐQT/TCTHK	07/05/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (tham dự kỳ họp định kỳ Ủy ban điều hành của AAPA lần thứ 184 tại Malaysia)

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
78	885A/QĐ-HĐQT/TCTHK	12/05/2025	QĐ: Thành lập Tổ thẩm định BCNCKT Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp
79	907/QĐ-HĐQT/TCTHK	12/05/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài (đi làm việc với Nhà sản xuất tàu bay COMAC tại Thượng Hải, Trung Quốc)
80	966/QĐ-HĐQT/TCTHK	17/05/2025	QĐ: Phê duyệt Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp
81	967/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/05/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Tô Ngọc Giang giữ chức Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty Hàng không Việt Nam
82	968./QĐ-HĐQT/TCTHK	18/05/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Nguyễn Chiến Thắng giữ chức Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty Hàng không Việt Nam
83	969/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/05/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Đinh Văn Tuấn giữ chức Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty Hàng không Việt Nam
84	973/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/05/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
85	1006/QĐ-HĐQT/TCTHK	23/05/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
86	1034/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Hồ Minh Tâm giữ chức Giám đốc Trung tâm Điều hành khai thác
87	1035/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Nguyễn Sỹ Thành giữ chức Giám đốc Chi nhánh TCTHK - Trung tâm Bông Sen vàng
88	1036/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Nguyễn Chiến Thắng kiêm giữ chức Chủ tịch Hội đồng thành viên VAECO
89	1037/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Trần Quốc Hoài giữ chức Thành viên Hội đồng thành viên VAECO
90	1039/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	QĐ cử nhân sự đi công tác nước ngoài (tham dự Paris Airshow 2025 tại Pháp)

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
91	1045/QĐ-HĐQT/TCTHK	29/05/2025	QĐ: Phê duyệt kết quả chỉ định thầu Gói thầu mua tàu bay thuộc Dự án đầu tư 50 tàu bay thân hẹp
92	1101/QĐ-HĐQT/TCTHK	06/06/2025	QĐ phê duyệt phương án mua sắm và KHLCNCC gói dịch vụ "Kiểm toán BCTC của TCTHK giai đoạn 2025-2027"
93	1120/QĐ-HĐQT/TCTHK	11/06/2025	QĐ : Ông Nguyễn Thượng Thuyết được nghỉ hưu và hưởng chế độ hưu trí
94	1121/QĐ-HĐQT/TCTHK	11/06/2025	QĐ: Cử bà Phạm Thị Nguyệt làm Người đại diện tại Công ty cổ phần SABRE Việt Nam
95	1166/QĐ-HĐQT/TCTHK	18/06/2025	QĐ: Bỏ nhiệm lại ông Lâm Quang Nam giữ chức Giám đốc Chi nhánh TCTHK - Trung tâm Huấn luyện bay
96	1180/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/06/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
97	1183/QĐ-HĐQT/TCTHK	19/06/2025	QĐ: Phê duyệt KQLCNCC cho 02 gói HHDV " SB, STC, MOD& MOD KIT" và Ghế Y Slim" của Dự án Chuyển đổi cấu hình 23 tàu bay A321CEO sở hữu
98	1191/QĐ-HĐQT/TCTHK	20/06/2025	QĐ: Thay thế nhân sự Tiểu ban Lao động và Tiền lương thuộc Hội đồng quản trị Tổng công ty Hàng không Việt Nam
99	1201/QĐ-HĐQT/TCTHK	23/06/2025	QĐ: Cử nhân sự đi công tác nước ngoài
100	1221/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/06/2025	QĐ: Bỏ nhiệm ông Lê Hồng Hà kiêm giữ chức Tổng Giám đốc Tổng công ty Hàng không Việt Nam
101	1225/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	QĐ: Điều chỉnh tổ chức Trung tâm Điều hành khai thác
102	1226/QĐ-HĐQT/TCTHK	26/06/2025	QĐ: Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Trung tâm Điều hành khai thác
103	1234/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	QĐ: Thôi cử ông Đinh Hồng Sơn làm Trưởng ban Kiểm soát tại Công ty cổ phần Dịch vụ hàng hóa Nội Bài

STT	Số Quyết định	Ngày văn bản	Trích yếu
104	1236/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	QĐ: Bổ nhiệm ông Trần Văn Hữu giữ chức Kế toán trưởng kiêm Trưởng ban Tài chính-Kế toán Tổng công ty HKVN
105	1239/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	QĐ: Thôi cử ông Đặng Ngọc Trường làm Người đại diện tại Công ty cổ phần Dịch vụ hàng hóa Nội Bài
106	1240/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	QĐ: Cử bà Trần Mai Hạnh tham gia Ban Kiểm soát tại Công ty cổ phần Dịch vụ hàng hóa Nội Bài
107	1241/QĐ-HĐQT/TCTHK	27/06/2025	QĐ: Cử Người đại diện của TCTHK tại Công ty cổ phần Dịch vụ hàng hóa Nội Bài

PHỤ LỤC 4
DANH SÁCH NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN TỔNG CÔNG TY HÀNG KHÔNG VIỆT NAM-CTCP
(Kèm theo Báo cáo quản trị công ty 6 tháng đầu năm 2025)

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Đặng Ngọc Hòa		Chủ tịch HĐQT	CCCD				10/8/2020		Người nội bộ
1.01	Đỗ Thị Hải			CMND						
1.02	Trần Văn Anh			CCCD						
1.03	Đặng Khánh Vy			CMND						
1.04	Đặng Vy Lê			Hộ chiếu						
1.05	Đặng Văn Minh			CCCD						
1.06	Đặng Văn Khánh			CCCD						
1.07	Đặng Thị Kim Thanh			CMND						
1.08	Đặng Thị Hồng Lý			CCCD						
1.09	Nguyễn Thị Ngọc Hiền			Hộ chiếu						
1.10	Bộ Tài chính									Đại diện vốn NN
2	Lê Hồng Hà		TV HĐQT kiêm TGĐ	CCCD				01/01/2021		Người nội bộ
2.01	Lê Hồng Sơn			CCCD						
2.02	Vô Thị Lệ Mỹ			CCCD						
2.03	Lê Đình Lương			CCCD						

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
2.04	Nguyễn Thị Nga			CCCD						
2.05	Lê Như Minh			CCCD						
2.06	Lê Hồng Nam			CCCD						
2.07	Lê Minh Tuấn			CCCD						
2.08	Đình Quang Thái			CCCD						
2.09	Lê Hồng Vân			CMND						
2.10	Đào Lý Ngọc Huyền			CCCD						
2.11	Bộ Tài chính									Đại diện vốn NN
3	Tạ Mạnh Hùng		TV HĐQT	CCCD				10/01/2016		Người nội bộ
3.01	Lý Thị Thơ			CMND						
3.02	Tạ Hùng Minh			CCCD						
3.03	Tạ Hùng Quân									
3.04	Tạ Thị Phong			CCCD						
3.05	Nguyễn Văn Hòa			CCCD						
3.06	Tạ Thị Thoa			CCCD						

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
3.07	Vũ Văn Vân			CCCD						
3.08	Tạ Đức Ân			CCCD						
3.09	Nguyễn Thị Minh			CCCD						
3.10	Tạ Thị Hiền			Hộ chiếu						
3.11	Vũ Hồng Sâm			Hộ chiếu						
3.12	Tạ Thị Thu			CCCD						
3.13	Tạ Thị Thành			CMND						
3.14	Vũ Quang Hóa			CCCD						
3.15	Lý Đức Thành			CMND						
3.16	Bộ Tài chính									Đại diện vốn NN
3.17	Công ty TNHH MTV dịch vụ mặt đất sân bay Việt Nam		Chủ tịch HĐQTV							Tổ chức có liên quan
4	Lê Trường Giang		TV HĐQT	CCCD				01/01/2021		Người nội bộ
4.01	Phan Thị Cúc			CCCD						
4.02	Lê Châu Giang			CCCD						
4.03	Lê Nam Giang			Hộ chiếu						

[illegible]

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
5.09	Đình Nguyễn Minh Khuê									
5.10	Tổng công ty đầu tư và kinh doanh vốn Nhà nước		Đại diện vốn NN							Tổ chức có liên quan
5.11	Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP		TV. HĐQT							Tổ chức có liên quan
5.12	Tổng công ty Licogi		Chủ tịch HĐQT							Tổ chức có liên quan
5.13	Tổng công ty cổ phần Bảo Minh		Chủ tịch HĐQT							Tổ chức có liên quan
6	Trương Văn Phước		TV HĐQT độc lập	CMND				15/12/2021		Người nội bộ
6.01	Trần Thị Thu Hồng			CMND						
6.02	Trương Phan Minh Đức			CMND						
6.03	Trương Trần Minh Trí			CMND						
6.04	Trương Trần Minh Bảo			CMND						
6.05	Nguyễn Thanh Thảo			CMND						
6.06	Trương Thị Chanh			CMND						
6.07	Trương Văn Phong			CMND						
6.08	Trương Thị Xuân			CMND						
6.09	Trương Thị Xanh			CMND						
6.10	Trương Văn Thuận			CMND						
6.11	Trương Thị Dạ Thảo			CMND						
6.12	Nguyễn Rôm			CMND						
6.13	Hoàng Lộc Ninh			CMND						
6.14	Hồ Thị Kim Chi			CMND						

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
6.15	Nguyễn Thị Mú			CMND						
6.16	Ủy viên Hội đồng khoa học của Ủy ban Thường vụ Quốc hội		Thành viên							Tổ chức có liên quan
7	Hidekazu Ison		TV HĐQT	Passport				15/5/2025		Người nội bộ
7.01	Eri Ison			Hộ chiếu						
7.02	Aoi Ison			Hộ chiếu						
7.03	Haruka Ison			Hộ chiếu						
7.04	Shiori Ison			Hộ chiếu						
7.05	ANA Holdings Inc		Phó TGD							Tổ chức có liên quan
8	LÊ ĐỨC CẢNH		PTGD	CCCD				05/01/2022		Người nội bộ
8.01	LÊ QUANG ÚY			CCCD						
8.02	PHẠM THỊ ĐÀO			CCCD						

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
8.03	LÊ THANH TÂM			CMND						
8.04	NGUYỄN THỊ THANH LAN			CCCD						
8.05	LÊ THỊ MAI HƯƠNG			CCCD						
8.06	LÊ QUANG HỒNG ĐĂNG			CCCD						
8.07	LÊ THÙY LINH			CCCD						
8.08	LÊ QUANG HỒNG PHÚC			CCCD						
8.09	VŨ HÀ MY									
8.10	LÊ THỊ THÙY DƯƠNG			CCCD						
8.11	NGUYỄN VĂN NÔNG			CCCD						
8.12	Công ty cổ phần dịch vụ Hàng không sân bay Nội Bài		Chủ tịch HĐQT							Tổ chức có liên quan
9	Nguyễn Chiến Thắng		Phó TGĐ	CMND				15/4/2021		Người nội bộ

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
9.01	Nguyễn Thị Thanh Vân			CCCD						
9.02	Nguyễn Nguyệt Minh			CCCD						
9.03	Nguyễn Thế Anh			Hộ chiếu						
9.04	Nguyễn Hải Hà			CCCD						
9.05	Nguyễn Ngọc Anh			CCCD						
9.06	Đặng Thị Nam Phương			CCCD						
9.07	Nguyễn Thu Hằng			CCCD						
9.08	Mai Thị Liên			CCCD						
9.09	Nguyễn Bá Hội			CCCD						
9.10	Công ty TNHH MTV kỹ thuật máy bay		Chủ tịch HĐQT							Tổ chức có liên quan
9.11	Công ty cổ phần cho thuê máy bay (VALC)		Phó Chủ tịch HĐQT							Tổ chức có liên quan
10	Tô Ngọc Giang		Phó TGD	CCCD				15/4/2021		Người nội bộ
10.01	Nguyễn Xuân Tú			CCCD						

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
10.02	Tô Ngọc Lam			CCCD						
10.03	Tô Kim Ngọc			CCCD						
10.04	Tô Kim Anh			CCCD						
10.05	Công ty CP đào tạo Bay Việt		CT HĐQT							Tổ chức có liên quan
11	Nguyễn Thế Bảo		Phó tổng Giám đốc	CMND				05/01/2022		Người nội bộ
11.01	Hồ Thị Bích Vân			CCCD						
11.02	Nguyễn Thị Nam			CMND						
11.03	Hồ Văn Xá			CMND						
11.04	Nguyễn Hồ Gia Hân			CCCD						
11.05	Nguyễn Thế Phiệt			CCCD						
11.06	Nguyễn Thị Hải Vân			Hộ chiếu						
11.07	Nguyễn Thị Hải Hằng			CCCD						
11.08	Ngô Minh Thông			CCCD						
11.09	Nguyễn Thế Hoàng			Hộ chiếu						
11.10	Trần Phương Thảo			CCCD						
11.11	Nguyễn Thị Hà Linh			CCCD						

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
11.12	Nguyễn Diễm			CMND						
11.13	Huỳnh Thị Giáo			CMND						
11.14	Chi nhánh Việt Nam		Giám đốc							Tổ chức có liên quan
12	Đình Văn Tuấn		Phó tổng Giám đốc	CCCD				15/04/2021		
12.01	Nguyễn Mai Phương			CCCD						
12.02	Đình Minh Đức			CCCD						
12.03	Đình Đức Thọ			CCCD						

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
13	Đặng Anh Tuấn		Phó TGD TCT	CCCD				01/07/2023		Người nội bộ
13.01	Nguyễn Diệu Thúy			CCCD						
13.02	Đặng Diệu Minh			CCCD						
13.03	Đặng Minh Anh			CCCD						
13.04	Đặng Quốc Tiến			CCCD						
13.05	Phạm Thị Hoa			CCCD						
13.06	Đặng Thị Thu Hà			CCCD						
13.07	Đặng Thị Lan			CCCD						

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
13.08	Trương Đình Tạo			CCCD						
13.09	Nguyễn Thị Lợi			CCCD						
13.10	Công ty cổ phần tin học và viễn thông hàng không		Chủ tịch HĐQT							Tổ chức có liên quan
14	Trần Văn Hữu		Kế toán trưởng	CCCD				30/06/2025		Người nội bộ
14.01	Lê Thị Quế			Hộ chiếu						
14.02	Trần Thanh Thảo			Hộ chiếu						
14.03	Phạm Thị Phú			CCCD						
14.04	Trần Thị Hiền			CCCD						
14.05	Nguyễn Công Hoan			CCCD						

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
14.06	Trần Thị Dung			CCCD						
14.07	Hồ Thị Linh			CCCD						
15	Dương Thị Việt Thắm		Trưởng Ban Kiểm soát	CCCD				16/12/2023		Người nội bộ
15.01	Nguyễn Mạnh Tuấn			CCCD						
15.02	Nguyễn Tuấn Dương			CCCD						
15.03	Nguyễn Phương Thảo			CCCD						
15.04	Dương Liên			CCCD						
15.05	Nguyễn Thị Nuôi			CCCD						
15.06	Nguyễn Ngọc Thanh			CCCD						
15.07	Hoàng Thị Ngọc			CCCD						
15.08	Dương Tiến Nam			CCCD						

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
15.09	Nguyễn Thị Thu Hương			CCCD						
15.10	Dương Lệ Hoa			CCCD						
15.11	Trần Mạnh Dũng			CCCD						
15.12	Dương Thị Hồng			CCCD						
15.13	Lại Anh Tuấn			CCCD						
15.14	Dương Tiến Nghĩa			CCCD						
15.15	Phan Thị Minh Dân			CCCD						
16	Lê Trúc Quỳnh		TV BKS	CCCD				16/12/2023		Người nội bộ
16.01	Hồ Xuân Dung			CCCD						
16.02	Lê Đức Cường			CCCD						
16.03	Lê Ngọc Diệp			CCCD						
16.04	Hoàng Nguyệt Anh			CCCD						

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Loại hình Giấy NSH	Số Giấy NSH	Ngày cấp	Địa chỉ liên hệ	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Mối quan hệ đối với công ty/ người nội bộ
16.05	Lê Anh Tuấn			CCCD						
16.06	Nguyễn Mạnh Kiên			CCCD						
16.07	Nguyễn Mạnh Dũng			CCCD						
16.08	Khuất Thị Hồng Nhâm			CCCD						
16.09	Nguyễn Mạnh Nhật Minh			CCCD						
17	Nguyễn Thị Hồng Loan		TV BKS	CCCD				14/12/2021		Người nội bộ
17.01	Lê Quang Sự			CCCD						
17.02	Lê Thu Ngân			CCCD						
17.03	Lê Kim Châu			CCCD						
17.04	Nguyễn Vũ Lưu			CCCD						
17.05	Lê Ngọc Trang			CCCD						
17.06	Vũ Thị Bích Hồng			CCCD						

[illegible]

PHỤ LỤC 5
DANH SÁCH NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN TỔNG CÔNG TY HÀNG KHÔNG VIỆT NAM-CTCP

(Kèm theo Báo cáo quản trị 6 tháng đầu năm 2025 của TCT)

[illegible]

[illegible]

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Số CCCD/Hộ chiếu	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
3.07	Vũ Văn Vân									
3.08	Tạ Đức Ân									
3.09	Nguyễn Thị Minh									
3.10	Tạ Thị Hiền									
3.11	Vũ Hồng Sâm									
3.12	Tạ Thị Thu									
3.13	Tạ Thị Thành									
3.14	Vũ Quang Hóa									
3.15	Lý Đức Thành									
3.16	Bộ Tài chính		Đại diện vốn nhà nước tại doanh nghiệp							

[illegible]

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Số CCCD/Hộ chiếu	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
6.10	Trương Thị Chanh									
6.11	Trương Văn Phong									
6.12	Trương Thị Xuân									
6.13	Trương Thị Xanh									
6.14	Trương Văn Thuận									
6.15	Trương Thị Dạ Thảo									
6.16	Nguyễn Rôm									
6.18	Hoàng Lộc Ninh									
6.19	Hồ Thị Kim Chi									
6.20	Nguyễn Thị Mú									
6.21	Ủy viên Hội đồng khoa học của Ủy ban Thường vụ Quốc hội		Thành viên							

[illegible]

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Số CCCD/Hộ chiếu	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
9.02	Nguyễn Nguyệt Minh									
9.03	Nguyễn Thế Anh									
9.04	Nguyễn Hải Hà									
9.05	Nguyễn Ngọc Anh									
9.06	Đặng Thị Nam Phương									
9.07	Nguyễn Thu Hằng									
9.08	Mai Thị Liên									
9.09	Nguyễn Bá Hội									
9.10	Công ty TNHH MTV kỹ thuật máy bay		Chủ tịch HĐQT							
9.11	Công ty cổ phần cho thuê máy bay (VALC)		Phó CT HĐQT							

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Số CCCD/Hộ chiếu	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
11.05	Nguyễn Thế Phiệt									
11.06	Nguyễn Thị Hải Vân									
11.07	Nguyễn Thị Hải Hằng									
11.08	Ngô Minh Thông									
11.09	Nguyễn Thế Hoàng									
11.10	Trần Phương Thảo									
11.11	Nguyễn Thị Hà Linh									
11.12	Nguyễn Diễm									
11.13	Huỳnh Thị Giáo									
11.14	Chi nhánh Việt Nam		Giám đốc							
12	Đình Văn Tuấn		Phó tổng Giám đốc							

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Số CCCD/Hộ chiếu	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
12.01	Nguyễn Mai Phương									
12.02	Đinh Minh Đức									
12.03	Đinh Đức Thọ									
12.04	Đinh Thị Kim Hoa									
12.05	Nguyễn Văn Huệ									
12.06	Nguyễn Thị Phương Như									
12.07	Đinh Xuân Anh									
12.08	Trần Thị Hồng									
12.09	Công ty Cổ phần Hàng không Pacific Airlines		CT HĐQT							
13	Đặng Anh Tuấn		Phó TGĐ TCT							

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty	Số CCCD/Hộ chiếu	Ngày cấp	Nơi cấp	Địa chỉ liên hệ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú
13.01	Nguyễn Diệu Thúy									
13.02	Đặng Diệu Minh									
13.03	Đặng Minh Anh									
13.04	Đặng Quốc Tiến									
13.05	Phạm Thị Hoa									
13.06	Đặng Thị Thu Hà									
13.07	Đặng Thị Lan									
13.08	Trương Đình Tạo									
13.09	Nguyễn Thị Lợi									
13.10	Công ty cổ phần tin học và viễn thông hàng không		Chủ tịch HĐQT							

[illegible]

[illegible]

[illegible]

SEMI – ANNUAL REPORT ON CORPORATE GOVERNANCE 2025

To:

- The State Securities Commission;
- The Stock Exchange.
- Name of company: Vietnam Airlines JSC
- Address of head office: 200 Nguyen Son, Bo De Ward, Ha Noi
- Telephone: 024 38 732 732 Fax: 024 38 722 375
- Email: nhadautu@vietnamairlines.com
- Charter capital: 22.143.941.740.000 VND
- Stock symbol: HVN
- Governance model:
 - + General Meeting of Shareholders, Board of Directors, Board of Supervisors, General Director and Director.
- The implementation of internal audit: Implemented.

I. Activities of the General Meeting of Shareholders

Vietnam Airlines (VNA) successfully held its Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) 2025 on May 15, 2025, and issued Resolution No. 02/NQ-EGMS dated May 15, 2025, approving the following key matters:

- The plan to offer shares to existing shareholders in order to increase VNA's charter capital, with a total value of VND 9,000 billion;
- The investment decision for a project to acquire 50 narrow-body aircraft, aiming to implement Vietnam Airlines' fleet development plan through 2035, with a vision to 2040;
- The plan to select an independent auditing firm to audit the financial statements for the fiscal years 2025–2027;
- The dismissal of Mr. Daisuke Suzuki from the Board of Directors of Vietnam Airlines;
- The election of Mr. Hidekazu Isono as a member of the Board of Directors of Vietnam Airlines.

Vietnam Airlines also successfully held its Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) 2025 on June 25, 2025, and issued Resolution No. 04/NQ-AGMS, approving:

- The annual matters as required by regulations;
- The updated report on the Restructuring Project of Vietnam Airlines for the period through the end of 2025;
- The change of business lines and amendments and supplements to the Charter of Vietnam Airlines;
- The re-election of Mr. Đặng Ngọc Hòa, Mr. Lê Hồng Hà, Mr. Tạ Mạnh Hùng, and Mr. Lê Trường Giang as members of the Board of Directors of Vietnam Airlines.

Following the meeting, the Board of Directors of VNA convened Meeting No. 08.2025 and unanimously:

- Elected Mr. Đặng Ngọc Hòa, a Board member, as Chairman of the Board of Directors;
- Appointed Mr. Lê Hồng Hà, a Board member, as Chief Executive Officer (CEO) of Vietnam Airlines.

II. Board of Directors

1. Information about the members of the Board of Directors

Personnel in the VNA Board of Directors as of June 30, 2025

No.	Board of Directors' members	Position	The date becoming to be the member of the Board of Directors	The number of Board of Directors meetings attended	Attendance rate at meetings	Reason for not attending the meeting
1	Dang Ngoc Hoa	Chairman of the Board of Directors	10/8/2020	08/08	100%	None
2	Le Hong Ha	Member of the Board of Directors and CEO	10/8/2020	08/08	100%	None
3	Ta Manh Hung	Member of the Board of Directors	01/10/2016	08/08	100%	None
4	Le Truong Giang	Member of the Board of Directors	01/01/2021	08/08	100%	None
5	Dinh Viet Tung	Member of the Board of Directors	14/12/2021	08/08	100%	None
6	Truong Van Phuoc	Independent Board Member	14/12/2021	08/08	100%	None
7	Daisuke Suzuki ^(*)	Member of the Board of Directors	21/06/2024	07/07	100%	None
8	Hidekazu ISONE	Member of the Board of Directors	15/05/2025	01/02	50%	Working

3. Supervising the Board of Management by the Board of Directors

- In the first half of 2025, macroeconomic factors experienced both favorable developments and challenges:

+ The international aviation market showed clear signs of recovery, with impressive growth compared to the same period last year. The domestic aviation market also recorded positive momentum, especially during peak periods such as the Lunar New Year and the April 30th – May 1st holidays, with a high concentration of passenger traffic on trunk routes such as Hanoi – Da Nang, Hanoi – Ho Chi Minh City, and other secondary trunk routes. Jet fuel prices in the first half of 2025 were significantly lower than forecasted at the beginning of the year, creating favorable conditions for operations. However, unfavorable exchange rate fluctuations and escalating tensions in the Israel–Iran conflict have impacted VNA’s costs and business efficiency.

+ In addition, the ongoing engine recall issue from Pratt & Whitney (PW) is not expected to be resolved until 2027–2028, causing a shortage of aviation-related goods and services post-COVID (e.g., aircraft leasing, maintenance and repair services, spare parts, and overseas goods and services). Input costs remain high, and basic input factors continue to exceed pre-COVID levels. Combined with complex global macroeconomic conditions, trade tariff impacts on supply chains, price volatility, and inflation, these factors may cause further unpredictable negative effects on VNA’s business operations.

International aviation market: the total number of international passengers (including charter flights) was estimated at 22.7 million, up 12.9% year-over-year, though 1.1% lower than projected. The main growth drivers were routes to Europe (Germany, Russia, Turkey), China, and Hong Kong.

Vietnam’s domestic aviation market: the total number of domestic passengers reached 18.7 million, up 7.5% year-over-year and exceeding projections by 2.9%. All route groups recorded growth compared to the same period last year. Notably, the Hanoi/Ho Chi Minh City – Da Nang routes increased by 13%–16%, while other routes grew by 4%–8%.

In this business context, the Board of Directors (BOD): Directed and supervised the Executive Board's operations by issuing Resolutions and Decisions within its authority, and organized regular and ad-hoc meetings to receive reports, assess the situation, and promptly direct various aspects of VNA’s production and business activities. The BOD also fulfilled its supervisory role over the CEO and Executive Board through participation in regular Executive Board meetings. Furthermore, it monitored the performance of individual units and specialized departments through internal audit reports and oversight activities by VNA’s controllers at member companies.

The Board of Directors evaluates the Executive Board’s performance as follows:

- In the first half of 2025, the Executive Board implemented appropriate business operation measures in response to market developments, continued improving service quality, ensured absolute operational safety, and enhanced management capacity.

+ VNA proactively monitored and adjusted its offerings to maintain overall business efficiency; launched new routes to meet diverse passenger demands: Hanoi to India (Bangalore – BLR, Hyderabad – HYD), Ho Chi Minh City – Beijing (SGN–PKX), Cam Ranh – Busan (CXR–PUS), and Milan (Italy); resumed Hanoi – Moscow (HAN–SVO), Da Nang – Osaka (DAD–KIX), and Ho Chi Minh City – Bali (SGN–DPS). Additional aircraft were leased during the Tết peak season to meet high travel demand. Flight schedules were flexibly adjusted, standby aircraft were minimized, and aircraft utilization improved significantly, with the operational readiness rate reaching 95.73%. These efficient operations contributed to improved cash flow. VNA continued to manage cash flow cautiously and flexibly used credit lines during the period to ensure liquidity.

+ VNA implemented a plan to issue shares to existing shareholders to increase its charter capital; completed the contract to purchase 50 narrow-body aircraft from Boeing, marking the beginning of a plan to develop a modern and fuel-efficient fleet; and officially began construction of aviation service projects at Long Thanh International Airport (including the No.1 In-Flight Catering Facility by VACS and the No.1 Aircraft Maintenance Facility by VAECO,).

- In addition, VNA successfully carried out several major initiatives: operated special flights serving Party and State leaders with safety, care, and protocol, aligned with planned schedules; organized side events during business forums; and successfully transitioned domestic flights from Terminal T1 to the new T3 at Tan Son Nhat Airport.

- VNA received several prestigious awards, such as: top 20 Airlines in the World, top 25 Safest Airlines Worldwide in 2025, top 6 Most On-Time Airlines in the Asia-Pacific Region, top 10 Green Vietnam ESG Enterprises 2025 in Logistics, top 100 Green Vietnam ESG Enterprises 2025, top 100 in the Fortune Southeast Asia 500 for 2025.

- The Executive Board has strictly implemented the Resolutions and Decisions of the BOD, managed business operations prudently and responsibly, overcome difficulties, and continuously improved professional and modern management capacity to fulfill assigned tasks effectively, in the best lawful interests of VNA and its shareholders.

- The CEO provided monthly reports on VNA's business performance at BOD meetings. Quarterly, the CEO reported on the implementation of BOD Resolutions/Decisions. During implementation, the Executive Board submitted all required reports and consulted the BOD on matters beyond the CEO's authority. The Executive Board also held frequent meetings with departments and units to review and promptly address difficulties in operations, and applied flexible and timely management measures aligned with each stage of the company's business cycle.

- As the CEO is also a BOD member, communication between the Executive Board and the BOD is close and frequent. This has enabled ongoing oversight of the Executive Board's business performance and ensured timely support and strategic guidance from the BOD.

4. Activities of the Board of Directors' subcommittees

In the first six months of 2025, the subcommittees of the BOD and the Internal Audit Board (IAB) played an active role in advising and supporting the BOD in the following areas:

The Labor and Compensation Subcommittee advised the BOD on workforce utilization policies, training, wage fund planning, and employee compensation policies for the first half of 2025; Reported on the effectiveness of outsourced labor use in the Corporation's subsidiaries since 2023; Appraised the 2025 wage fund plan and provided orientation for the 2025–2030 plans of subsidiaries; Provided feedback to the Ministry of Home Affairs on preserving the progress achieved under Decree No. 20/2020/ND-CP and Decree No. 64/2023/ND-CP, particularly regarding the addition of a wage fund for Vietnamese Pilots into the new salary regulation – Decree No. 44/2025/ND-CP; Contributed input on Circular 003/2025/TT-BNV, which provides guidance on the implementation of Decree 44/2025/ND-CP.

- The Investment Strategy Subcommittee provided advisory and consultative support to the BOD on the following matters:

- + The restructuring plan for the VNA until the end of 2025; the VNA development strategy for the 2026-2035 period, with a vision towards 2045; the production, business, and development investment plan for the Group until the end of 2025.

- + VNA's investment plan and the investment direction of the contributing enterprises. The divestment of capital from these contributing companies.

- + The project for the integrated aviation service complex of VNA at Long Thanh International Airport to meet essential infrastructure needs for VNA Group operations.

- + The investment project for 50 narrow-body aircraft is part of Vietnam Airlines' fleet development plan through 2035, with a vision to 2040.

- + Investment projects that are truly urgent and directly serve the Group's operations, in line with VNA's capital allocation capabilities.

In the first six months of 2025, the Internal Audit Department (IAD) implemented the audit topics according to the 2025 internal audit plan approved by the Board of Directors. The internal audit topics completed in the first six months of 2025 included: “Inspection of the group sales activities of Vietnam Airlines” “Inspection of the management of technical maintenance and repair records for aircraft at Vietnam Airlines,” “Audit of the implementation status of VNA's self-initiated measures to respond to and mitigate the negative impacts of the Covid-19 pandemic as reported in the Corporation's restructuring proposal,” and “Inspection of the procurement packages for goods and services implemented under Regulation 440.” At

the same time, the IAD also carried out other tasks as requested by the Board of Directors, such as: reviewing submissions to the Board; compiling reports and evaluating the monthly/quarterly performance of Supervisors; reviewing financial supervision reports; monitoring and reporting on the implementation of recommendations from state authorities; monitoring the implementation of financial statement audit contracts for 2023 and 2024; and completing the selection of the independent audit firm for the Corporation's financial statements for the years 2025, 2026, and 2027.

5. Resolutions/Decisions of the Board of Directors

In the first six months of 2025, the BOD issued 108 Resolutions and 107 Decisions.

III. Board of Supervisors

1. Information about members of Board of Supervisors

Personnel in the Supervisory Board from January 1, 2025, to June 30, 2025

No.	Member	Position	Start date	Professional Qualification
1	Mrs. Duong Thi Viet Tham	Head of the Supervisory Board	Full-time since 2023-12-16	Bachelor's in Accounting
2	Mrs. Le Truc Quynh	Member of the Supervisory Board	Full-time since 2023-12-16	Master's in Accounting and Finance
3	Mrs. Nguyen Thi Hong Loan	Member of the Supervisory Board	Concurrent position since 2021-12-14	Master's in Business Administration

2. Meetings of Board of Supervisors

No.	Member	Number of Meetings Attended	Attendance Rate	Voting Rate	Reason for Absence
1	Mrs. Duong Thi Viet Tham	8	100%	100%	None
2	Mrs. Le Truc Quynh	8	100%	100%	None
3	Mrs. Nguyen Thi Hong Loan	8	100%	100%	None

In first 6 months of 2025, the Supervisory Board convened 8 meetings with full attendance by all members. The meeting minutes were officially recorded, signed by all attendees and archived as required.

3. Supervising Board of Directors, Board of Management and shareholders by Board of Supervisors or Audit Committee

3.1. The Supervisory Board attended all BOD meetings; participated in weekly, monthly,

quarterly, and annual briefing meetings of the Executive Board (EB); provided recommendations to the BOD and EB within the scope of responsibilities and authority; participated in the 2025 Extraordinary and Annual GMS; and Organized meetings with specialized departments to support regular supervisory activities.

3.2. The Supervisory Board supervised the management of business and production activities, finance, and investments:

- The execution of the 2025 business plan approved by the Extraordinary and Annual GMS and the formulation and implementation of operational solutions for business activities.

- Financial management to ensure liquidity and business continuity, as well as resource management.

- Investment activities at equity-invested enterprises, restructuring activities, and capital divestment...through reports by EB, specialized departments, and Supervisory Officers at the equity-invested enterprises.

- The submission and implementation of Resolutions from the National Assembly, the Government, directives from the Prime Minister, the CMSC, and other competent authorities to address challenges caused by the COVID-19 pandemic, enabling VNA to recover and achieve sustainable development.

- Investment and procurement activities at Long Thanh International Airport.

- The formulation of the 2025 business plan for VNA Group.

- The formulation and issuance of internal regulations, rules, resolutions of the BOD, notifications, and decisions of the GD.

4. The coordination among the Board of Supervisors, Audit Committee, the Board of Management, Board of Directors and other managers

The BOD, the EB, units, and departments of VNA and members of supervisory boards at equity-invested enterprises have provided information, documents, and clarifications regarding the management and business activities of VNA. During meetings, the BOD and EB acknowledged the recommendations of the Supervisory Board.

The coordination between the Supervisory Board, the BOD, and the EB was conducted in accordance with legal regulations, the Charter, and internal rules of VNA; it was governed on the principle of protecting the legitimate interests of VNA, its shareholders, and employees, as prescribed.

The above is information on the first 6 months of 2025 performance results of the Supervisory Board of Vietnam Airlines, provided for the preparation of the first 6 months of 2025 Governance Report pursuant to Circular No. 96/2020/TT-BTC. The Governance Officer – Secretary of Vietnam Airlines is requested to consolidate this information in accordance with the regulations.

IV. Board of Management

No	Members of Board of Management	Date of birth	Qualification	Date of appointment
1	Le Hong Ha	20/02/1972	Bachelor's degree in Economics, Bachelor's degree in Law	10/8/2020
2	Nguyen Chien Thang	20/04/1972	Master's degree in Aeronautical Engineering	15/04/2021
3	To Ngoc Giang	06/10/1970	Master's degree in Science/Pilot	15/04/2021
4	Đinh Văn Tuấn	10/09/1970	Master's degree in Development Economics	15/04/2021
5	Lê Đức Cảnh	5/6/1972	Master's degree	01/05/2022
6	Nguyễn Thế Bảo	14/1/1973	Master's degree	01/05/2022
7	Đặng Anh Tuấn	05/11/1973	Master's degree	01/07/2023

V. Chief Accountant

VNA issued Board of Directors Resolution No. 1084/NQ-HĐQT/TCTHK dated June 27, 2025, approving the appointment of Mr. Trần Văn Hữu – Head of Accounting and Chief of the Finance and Accounting Department – as the Chief Accountant of VNA.

VI. Training courses on corporate governance

In the first half of 2025, VNA focused on strengthening governance by investing heavily in the training and development of its leadership and management team. The BOM, along with Department and Unit leaders, actively participated in various specialized courses, conferences, and seminars organized by partners. Key highlights of the training efforts during this period include:

- One BOD was nominated to attend a training program on knowledge and skills enhancement for officials in the planning pool for the Party Central Committee, jointly organized by the Party Central Organization Commission and the Ho Chi Minh National Academy of Politics.

- 66 mid-level managers attended two 9-day courses on “Building Foundational Management Capabilities”.

- 401 staff members participated in a series of “Cultural Elevation” training sessions. Notably, a thematic workshop on “Building a Service Role Model” was conducted for 104

leaders across departments and units, contributing to the shaping and standardization of service quality at the Corporation.

- 34 staff members took part in advanced/intermediate political theory training courses, while 2 individuals participated in national defense and security education programs for priority levels 1 and 2.

- Safety training was organized for 2.582 pilot attendances and 3.638 flight attendant attendances, ensuring continued aviation safety.

VII. The list of affiliated persons of the public company and transactions of affiliated persons of the Company

1. The list of affiliated persons of the Company

2. Transactions between the Company and its affiliated persons or between the Company and its major shareholders, internal persons and affiliated persons.

3. Transaction between internal persons of the Company, affiliated persons of internal persons and the Company's subsidiaries in which the Company takes controlling power.

4. Transactions between the Company and other objects

VIII. Share transactions of internal persons and their affiliated persons

1. The list of internal persons and their affiliated persons

2. Transactions of internal persons and affiliated persons with shares of the company

(Details are provided in the attached Appendix)

IX. Other significant issues (if any)